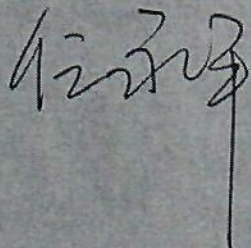


恒天凯马股份有限公司独立董事 关于控股子公司开展融资租赁事项的意见

关于恒天凯马股份有限公司控股子公司开展融资租赁关联交易事项，公司相关人员已告知我们上海证券交易所上市公司监管一部相关的监管要求，同时公司就该事项的情况也与我们进行了充分沟通。

作为公司独立董事，我们认为公司控股子公司山东华源莱动内燃机有限公司（以下简称“华源莱动”）生产经营面临较大的困难，为了扭亏脱困实现企业的转型发展，上市公司积极努力做了大量的工作。推进华源莱动搬迁改造实施项目（该议案已经公司第六届董事会第三十九次会议以及2019年第三次临时股东大会审议通过），分两批挂牌处置土地与厂房获取发展资金，对于华源莱动转型脱困创造了有利条件，也为公司对其融资租赁业务提供反担保责任提供了相应的保障。公司在与其他股东充分沟通的情况下，公司提供全额担保，我们认为，有利于华源莱动利用恒天集团授信平台尽快获得资金，争取发展机遇，走出困境，实现可持续发展，同时对上市公司改善经营业绩也有积极贡献。为此，我们同意公司提交的《关于公司为控股子公司提供反担保事项的情况说明》，同时也希望公司高度关注企业经营状况，控制风险，维护股东权益。

独立董事签字：

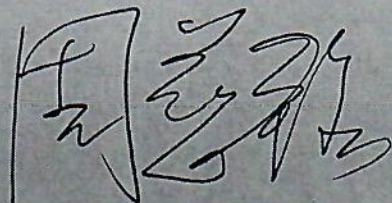


恒天凯马股份有限公司独立董事 关于控股子公司开展融资租赁事项的意见

关于恒天凯马股份有限公司控股子公司开展融资租赁关联交易事项，公司相关人员已告知我们上海证券交易所上市公司监管一部相关的监管要求，同时公司就该事项的情况也与我们进行了充分沟通。

作为公司独立董事，我们认为公司控股子公司山东华源莱动内燃机有限公司（以下简称“华源莱动”）生产经营面临较大的困难，为了扭亏脱困实现企业的转型发展，上市公司积极努力做了大量的工作。推进华源莱动搬迁改造实施项目（该议案已经公司第六届董事会第三十九次会议以及 2019 年第三次临时股东大会审议通过），分两批挂牌处置土地与厂房获取发展资金，对于华源莱动转型脱困创造了有利条件，也为公司对其融资租赁业务提供反担保责任提供了相应的保障。公司在与其他股东充分沟通的情况下，公司提供全额担保，我们认为，有利于华源莱动利用恒天集团授信平台尽快获得资金，争取发展机遇，走出困境，实现可持续发展，同时对上市公司改善经营业绩也有积极贡献。为此，我们同意公司提交的《关于公司为控股子公司提供反担保事项的情况说明》，同时也希望公司高度关注企业经营状况，控制风险，维护股东权益。

独立董事签字：

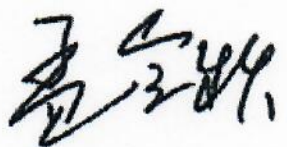


恒天凯马股份有限公司独立董事 关于控股子公司开展融资租赁事项的意见

关于恒天凯马股份有限公司控股子公司开展融资租赁关联交易事项，公司相关人员已告知我们上海证券交易所上市公司监管一部相关的监管要求，同时公司就该事项的情况也与我们进行了充分沟通。

作为公司独立董事，我们认为公司控股子公司山东华源莱动内燃机有限公司（以下简称“华源莱动”）生产经营面临较大的困难，为了扭亏脱困实现企业的转型发展，上市公司积极努力做了大量的工作。推进华源莱动搬迁改造实施项目（该议案已经公司第六届董事会第三十九次会议以及 2019 年第三次临时股东大会审议通过），分两批挂牌处置土地与厂房获取发展资金，对于华源莱动转型脱困创造了有利条件，也为公司对其融资租赁业务提供反担保责任提供了相应的保障。公司在与其他股东充分沟通的情况下，公司提供全额担保，我们认为，有利于华源莱动利用恒天集团授信平台尽快获得资金，争取发展机遇，走出困境，实现可持续发展，同时对上市公司改善经营业绩也有积极贡献。为此，我们同意公司提交的《关于公司为控股子公司提供反担保事项的情况说明》，同时也希望公司高度关注企业经营状况，控制风险，维护股东权益。

独立董事签字：


2019.12.5